



**RELAZIONE DEL  
PRESIDENTE  
al bilancio d'esercizio 2023  
DELL'AUTOMOBILE CLUB ROVIGO**

## INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI.....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....</b>	<b>4</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	5
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>	<b>6</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA.....</b>	<b>7</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	7
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	9
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	9
<b>5. DESTINAZIONE/COPERTURA DEL RISULTATO ECONOMICO.....</b>	<b>10</b>
<b>6. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.....</b>	<b>10</b>
<b>7. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....</b>	<b>11</b>

# 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Rovigo per l'esercizio 2023 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

Attività	€	855.509
Passività	€	998.603
Patrimonio netto	-€	143.094

## CONTO ECONOMICO

EBITDA	47.621
Gestione caratteristica	38.003
Gestione finanziaria	-24.107
Rettifiche di valore di attività Finanziarie	
Gestione straordinaria	0
Risultato prima delle imposte	13.896
Imposte sul reddito per IRES e IRAP	11.051
Risultato economico	2.845

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2023 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2022:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	-	-	-
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	681.034	690.652	- 9.618
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	-	-	-
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>681.034</b>	<b>690.652</b>	<b>- 9.618</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	70	-	70
SPA.C_II - Crediti	131.082	110.466	20.616
SPA.C_III - Attività Finanziarie			-
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	14.124	18.985	- 4.861
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>145.276</b>	<b>129.451</b>	<b>15.825</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	29.199	32.560	- 3.361
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>855.509</b>	<b>852.663</b>	<b>2.846</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	- 143.094	- 145.933	2.839
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	60.050	64.422	- 4.372
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	-	-	-
<b>SPP.D - DEBITI</b>	888.744	880.190	8.554
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	49.809	53.984	- 4.175
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>855.509</b>	<b>852.663</b>	<b>2.846</b>

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	234.349	231.457	2.892
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	196.346	194.163	2.183
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>38.003</b>	<b>37.294</b>	<b>709</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 24.107	- 17.296	- 6.811
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>13.896</b>	<b>19.998</b>	<b>- 6.102</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	11.051	7.633	3.418
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>2.845</b>	<b>12.365</b>	<b>- 9.520</b>

## 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

### 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso dell'esercizio è stata effettuata una variazione al budget economico 2023 nella seduta del 30/10/2023.

Riguardo alla tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	102.500	18.000	120.500	113.253	- 7.247
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	-	-	-	-	-
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-	-	-
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-	-
5) Altri ricavi e proventi	134.600	5.000	139.600	121.096	- 18.504
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>237.100</b>	<b>23.000</b>	<b>260.100</b>	<b>234.349</b>	<b>- 25.751</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	500	-	500	220	- 280
7) Spese per prestazioni di servizi	125.125	8.400	116.725	94.059	- 22.666
8) Spese per godimento di beni di terzi	-	-	-	-	-
9) Costi del personale	-	-	-	-	-
10) Ammortamenti e svalutazioni	10.100	-	10.100	9.618	- 482
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	-	-	-	-	-
12) Accantonamenti per rischi	-	-	-	-	-
13) Altri accantonamenti	-	-	-	-	-
14) Oneri diversi di gestione	74.430	26.450	100.880	92.449	- 8.431
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>210.155</b>	<b>18.050</b>	<b>228.205</b>	<b>196.346</b>	<b>- 31.859</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>26.945</b>	<b>4.950</b>	<b>31.895</b>	<b>38.003</b>	<b>6.108</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	-	-	-	-	-
16) Altri proventi finanziari	30	-	30	630	600
17) Interessi e altri oneri finanziari:	17.085	8.550	25.635	24.737	- 898
17)- bis Utili e perdite su cambi	-	-	-	-	-
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>- 17.055</b>	<b>8.550</b>	<b>- 25.605</b>	<b>- 24.107</b>	<b>1.498</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	-	-	-	-	-
19) Svalutazioni	-	-	-	-	-
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>					
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>9.890</b>	<b>- 3.600</b>	<b>6.290</b>	<b>13.896</b>	<b>7.606</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio	5.800	-	5.800	11.051	5.251
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>4.090</b>	<b>- 3.600</b>	<b>490</b>	<b>2.845</b>	<b>2.355</b>

Nel corso dell'esercizio 2023 si sono registrati due sfondamenti di budget rispetto al preventivato, ed sono relativi alla categoria C17) interessi e altri oneri finanziari a causa dell'aumento degli interessi passivi sul finanziamento in essere e nella categoria Imposte. In entrambi casi trattasi di costi obbligatori e non prevedibili con esattezza in fase di budget.

Per tali spese si richiede approvazione dell'Assemblea dei Soci dell'Automobile Club di Rovigo.

## 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Si premette che per l'anno 2023, non è stata effettuata alcuna variazione al budget degli investimenti e dismissioni.

È utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2023	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>			-	-	-
Software - <i>dismissioni</i>			-		-
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			-		-
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			-		-
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	-		-	-	-
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>	2.000		2.000		- 2.000
Immobili - <i>dismissioni</i>			-		-
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	2.000	-	2.000	-	- 2.000
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			-		-
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>4.000</b>		<b>4.000</b>	-	- 4.000
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			-		-
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			-		-
Titoli - <i>investimenti</i>			-		-
Titoli - <i>dismissioni</i>			-		-
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	-		-		-
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>4.000</b>		<b>4.000</b>	-	- 4.000

Nel 2023 non sono stati effettuati acquisti.

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Sottopongo alla Vostra attenzione il bilancio dell'esercizio 2023 che si è concluso con una utile di € 2.845. Il MOL (margine operativo lordo, ossia il reddito di un'azienda basato sulla sua gestione operativa), anche EBITDA, si attesta ad € 47.621, segno di possibilità di sviluppo del Sodalizio.

L'analisi "politica" della gestione dell'Ente non può che far esprimere la soddisfazione per gli esiti positivi di Bilancio in un anno che ha visto l'incremento delle spese in relazione all'aumento dei tassi di interesse a carico dell'AC (v. mutuo) e nuovi passivi erariali derivanti sostanzialmente dalla gestione commissariale e alle criticità nell'Ente in quel periodo di tempo, acuendo le tare già poste a carico del Sodalizio rinnovato, ma riconducibili a situazioni pregresse, che nulla avevano a che fare con la nuova compagine di governo, gestione e controllo del Sodalizio Polesano, ma che purtroppo pesano ancora in maniera gravosa sul bilancio e sul patrimonio dell'Ente, come pure sul blasone e la fiducia verso l'Istituzione, sia da parte dei cittadini, che in qualche misura, ancora dei soci, ma anche delle altre istituzioni locali, tutti fattori che si sta piano piano migliorando e ricostruendo nell'ambito temporale datoci dell'attuale mandato, 2023-27, a seguito del rinnovo - conferma degli organi di metà anno scorso.

Per i soci, interessante lo sviluppo associativo ordinario, dai 795 del 2019 ad un positivo 1304 a chiusura 2023, per i soci "ordinari, esclusi ACI-SARA" e, nel complesso dei soci rodigini, quantificati in numero di 3327; dato positivo sul 2022 di un paio di punti percentuali.

In incremento, di circa 10.000 euro, le entrate per l'Automobile Club derivanti dalla funzione di Agente Generale di SARA Assicurazioni spa per la provincia di Rovigo, migliorate anche con la seconda Agenzia SARA (plurimandato) in Rovigo, con prospettive ulteriori di sviluppo, salvo non vi siano ricadute sul tenore del portafoglio delle due agenzie SARA dalla politica commerciale rivisitata dalla Compagnia, peraltro allineata con i competitor nazionali.

L'esazione tasse auto ACI interessa tutte le delegazioni in provincia, dopo alcuni anni di assenza, con trend positivo e si consolida l'emissione di licenze sportive. L'assenza del circuito di Adria, continua a pesare sul versante sportivo e non vi sono tangibili segnali che facciano ritenere imminente una svolta, potenzialmente molto utile all'AC Rovigo.

Proseguono i contatti e qualche collaborazione con i club autostorici locali.

I canali di contatto con le istituzioni locali sono più significativi del passato.

Le Delegazioni sono confermate in numero di tre, tra cui la delegazione di Sede AC, indiretta, che rimane in "condizione gracile" e necessitante, purtroppo, delle attenzioni del Sodalizio. Confermati anche gli ACI Point SARA e quello ACI Global.

Altro versante di attenzione è il distributore di carburante: la Spada di Damocle che potrebbe materializzarsi nel 2024 è canone di concessione comunale, sin qui mai richiesto, tanto da ritenere che l'area fosse affidata a titolo gratuito; come pure gli introiti in diminuzione derivanti dallo stesso. Un altro è riferibile alla Sede istituzionale, con le ipotesi di alienazione verso ACI sin qui accarezzate dai vertici di governo dell'Ente. Con ACI si potrà procedere alla

compensazione crediti AC Rovigo verso debiti dell'Automobile Club Rovigo, facendo una rilevante pulizia. Meglio considerando prioritariamente l'intervento sulle partite dare-avere più recenti, relative temporalmente a questa compagine di governo dell'AC. Ne discuteremo con la Federazione.

## 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

### 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2023	31.12.2022	Variazione
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	-	-	-
Immobilizzazioni materiali nette	681.034	690.652	- 9.618
Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>681.034</b>	<b>690.652</b>	<b>- 9.618</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	70	-	70
Credito verso clienti	120.017	105.326	14.691
Altri crediti	11.065	5.140	5.925
Disponibilità liquide	14.124	18.985	- 4.861
Ratei e risconti attivi	29.199	32.560	- 3.361
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>174.475</b>	<b>162.011</b>	<b>12.464</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>855.509</b>	<b>852.663</b>	<b>2.846</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>- 143.094</b>	<b>- 145.933</b>	<b>2.839</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	60.050	64.422	- 4.372
Altri debiti a medio e lungo termine	235.383	256.755	- 21.372
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>295.433</b>	<b>321.177</b>	<b>- 25.744</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Debiti verso banche	23.704	21.367	2.337
Debiti verso fornitori	552.156	522.721	29.435
Debiti verso società controllate	-	-	-
Debiti tributari e previdenziali	34.658	29.554	5.104
Altri debiti a breve	42.843	49.793	- 6.950
Ratei e risconti passivi	49.809	53.984	- 4.175
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>703.170</b>	<b>677.419</b>	<b>25.751</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>855.509</b>	<b>852.663</b>	<b>2.846</b>

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	-	-	-
Immobilizzazioni materiali nette	681.034	690.652	- 9.618
Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>681.034</b>	<b>690.652</b>	<b>- 9.618</b>
Rimanenze di magazzino	70	-	70
Credito verso clienti	120.017	105.326	14.691
Crediti verso società controllate	-	-	-
Altri crediti	11.065	5.140	5.925
Ratei e risconti attivi	29.199	32.560	- 3.361
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>160.351</b>	<b>143.026</b>	<b>17.325</b>
Debiti verso fornitori	552.156	522.721	29.435
Debiti verso società controllate	-	-	-
Debiti tributari e previdenziali	34.658	29.554	5.104
Altri debiti a breve	42.843	49.793	- 6.950
Ratei e risconti passivi	49.809	53.984	- 4.175
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>679.466</b>	<b>656.052</b>	<b>23.414</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>- 519.115</b>	<b>- 513.026</b>	<b>- 6.089</b>
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	60.050	64.422	- 4.372
Altri debiti a medio e lungo termine	-	-	-
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>60.050</b>	<b>64.422</b>	<b>- 4.372</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>101.869</b>	<b>113.204</b>	<b>- 11.335</b>
Patrimonio netto	- 143.094	- 145.933	2.839
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	- 235.383	- 256.755	21.372
Posizione finanz. netta a breve termine	- 9.580	- 2.382	- 7.198
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>101.869</b>	<b>113.204</b>	<b>- 11.335</b>

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività dell'Ente, depurate dalle disponibilità liquide, e le passività a breve termine, presenta un valore negativo di €. 519.115. Tenuto conto delle passività a medio/lungo termine, il capitale investito risulta pari a € 101.869.

Nella tabella suesposta emerge una posizione finanziaria a medio e lungo termine per debiti verso banche pari €. 235.383, La posizione finanziaria a breve termine, pari a €. -9.580.



## 4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

L'esercizio 2023 si è concluso con le disponibilità liquide pari ad € 14.124 con una variazione di - € 4.861.

## 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2023	31.12.2022	Variazione
Valore della produzione al netto di proventi straordinari	234.349	231.457	2.892
Costi esterni operativi al netto di oneri straordinari	186.728	178.545	8.183
<b>Valore aggiunto</b>	<b>47.621</b>	<b>52.912</b>	- <b>5.291</b>
Costo del personale	-	-	-
<b>EBITDA</b>	<b>47.621</b>	<b>52.912</b>	- <b>5.291</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	9.618	15.618	- 6.000
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>38.003</b>	<b>37.294</b>	<b>709</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	630	70	560
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>38.633</b>	<b>37.364</b>	<b>1.269</b>
Proventi straordinari	-	-	-
Oneri straordinari	-	-	-
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>38.633</b>	<b>37.364</b>	<b>1.269</b>
Oneri finanziari	24.737	17.366	7.371
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>13.896</b>	<b>19.998</b>	- <b>6.102</b>
Imposte sul reddito	11.051	7.633	3.418
<b>Risultato Netto</b>	<b>2.845</b>	<b>12.365</b>	- <b>9.520</b>

Dalla tabella 4.3 riportata, emerge un **EBITDA positivo pari a € 47.621**

Come richiamato nella circolare n. 1111/16 del 14/10/2022 di ACI – Automobile Club d'Italia viene riprodotto lo schema del calcolo MOL al netto dei proventi e oneri straordinari:

<b>TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
1) Valore della produzione	234.349
2) di cui proventi straordinari	0
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>234.349</b>
4) Costi della produzione	196.346
5) di cui oneri straordinari	
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	9.618
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>186.728</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>47.621</b>

## 5. DESTINAZIONE/COPERTURA DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di €. 2.845 destinato alla copertura parziale delle perdite pregresse.

## 6. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Si conferma l'attenzione verso il distributore di carburante: la richiesta di un canone di concessione comunale nel 2024, con eventuali richieste arretrate; gli introiti in diminuzione derivanti dallo stesso. L'avviamento della Delegazione di Sede, che ancora stenta, dopo i primi due mesi del 2024 moderatamente positivi, per affluenza. In positivo l'incremento delle entrate per l'Agente Generale SARA AC Rovigo che vede in questo primo scorcio d'anno un incremento nell'ordine del 20%. Questi i principali fattori di attenzione post chiusura.

## 7. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Questo Consiglio Direttivo e il Direttore, senza dimenticare il supporto del rinnovato Collegio dei Revisori, stanno continuando ad adoperarsi nel difficile compito di risollevarle le sorti dell'AC Rovigo.

Il lavoro continua ogni giorno per un Ente degno di mantenere una propria autonomia (e geloso di ciò).

La conferma dell'EBITDA, positivo di oltre 47.000 euro, è il segno della strada positiva intrapresa, ma irta di ostacoli.

Gli obiettivi del 2024 – ovviamente già in fase di attuazione, pur con quanto rappresentato al capitolo precedente – sono i seguenti, analoghi a quelli del 2023, poiché nella sostanza i focus non sono cambiati:

- prosecuzione nella riduzione dei debiti ricorrendo possibilmente ad una ristrutturazione del debito, anche facendo leva sul patrimonio dell'Ente, valorizzandolo al meglio;
- ricerca di ampliamento della rete di servizio / attività caratteristiche del Sodalizio, in aree della provincia più scoperte, certamente ricorrendo a collaborazioni esterne con alcuni operatori professionali, alcuni contatti in tal senso sono in corso, vedremo se potranno dar frutto nei prossimi mesi;
- proseguire nell'avvicinamento ai Club Auto Storici di Rovigo;
- mantenere elevata la collaborazione con gli Agenti SARA, dato il ruolo del Sodalizio di Agente Generale di SARA Ass.ni per la provincia di Rovigo;
- consolidare la collaborazione sportiva con i licenziati locali, con i gruppi organizzati rodigini, nella speranza dell'Autodromo, ma comunque procedendo in autonomia, quale Federazione sportiva provinciale di settore, come siamo;
- avvicinare le giovani generazioni all'ACI e all'AC, anche attraverso l'educazione e sicurezza stradale, struttura AC permettendo (già questa prima parte dell'anno ci vede particolarmente attivi, potendo contare sul delegato di Sede AC, istruttore di autoscuola, la collaborazione con la Polstrada locale e, sul finire d'anno, anche grazie a SARA;
- proseguire nell'avvicinamento alle istituzioni locali e posizionando il Sodalizio al livello che gli spetterebbe (attività pluriennale).

Il tutto con l'intendimento di dare una nuova caratura all'Automobile Club Rovigo e di migliorare le condizioni economiche dell'Ente.

Rovigo, 28 marzo 2024.

(f.to) - Il Presidente, Antonio Biasin